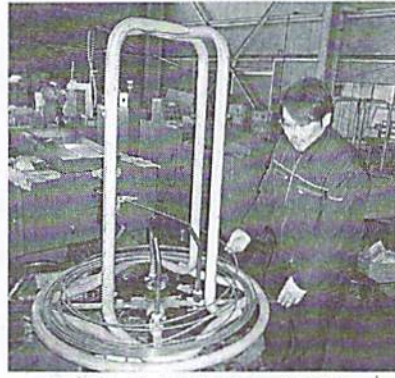


2代目社長、改革に手腕

創業者から経営を引き継いだ中小企業の「2代目社長」が不況克服へ社内改革を進めている。生産手順の変更、IT(情報技術)の駆使、マーケティングの活用など、先代の時代になかった工夫で業績回復の糸口をつかんだ経営者も出てきた。後継者不足に悩む中小は多いが、事業承継を円滑にして過去に縛られない若手経営者を増やせば、経済全体の活性化にも役立ちそうだ。



キモトの木本社長は一部のネジの製造コストを2割下げた(埼玉県八潮市の同社工場)

「この1年で生産コストを2割下げた」。ネジ製造、キモト(埼玉県八潮市)の木本浩志社長(41)は約1年前の社長就任後に取り組んだ生産改革の成果を強調する。金属の線材をネジに加工する際に使う油を工夫し、従来必要だった表面処理を一部のネジで廃止。生産工程を1つ減ら

キモト・木本氏 工程に疑問、就任後メス

し納期を2割短縮した。入社は約20年前。創業者の父を支えてきたが「以前から改善すべき点が多いと感じていた」。経営を引き継ぎ、受注減で余っていた人手を生産技術の開発にあてた。効率化が奏功し昨年9月に単月で黒字を計上。2010年5月期は売上高を前期比50%増の3億円に伸ばし、通期の黒字転換を見込んでいる。

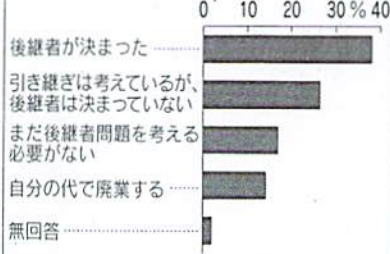
三勢の中川氏 前職の経験、新事業の糧

の取り扱いは開始。09年2月期は過去最高の3億5千万円の売上高を計上し、昨年は複数の病院同士で情報交換するネットワークの構築サービスにも乗り出した。

スポーツ器具製造の金子機械製作所(東京・足立)の金子正佳社長(46)もIT対応で新機軸を打ち出す。大手からの受託製造のみだったパレーボール用のネットなどの器具をインターネットで直販する。近く自社サイトを立ち上げてパレー愛好家などにアピール。従来品より軽量化し、価格も4割程度安くする。

株取得費 どう調達 負債 実質引き継ぎ

中小企業では4割弱しか後継者が決まっていない



(注)日本政策金融公庫が中小企業約9200社を調査

の祖父の時代から積み重ね、10年9月期の黒字回復を目指す。ねた顧客との取引関係を直した。移動に1時間以上かかる顧客との取引を停止。顧客数は3分の2に減ったが、販管費を大幅に削減した。「1時グ。商品にはがきを付け、周囲内」での収益も上が

り、10年9月期の黒字回復を目指す。工具製造のエンジニア(大阪市)の高崎充弘社長(54)が取り入れたのがヒットの条件という業界で月1万個を販売する。

事業承継、親族以外難しく

では親族のほか、社内の経営幹部や従業員の間、他社への事業売却といった選択肢があるが、実際には親族以外への承継は難しいようだ。

親族以外に引き継ぐ場合、株式などを相続でなく通常の取引で譲渡する。高額の譲渡額を支払える従業員は多くないという。

中小では経営者が個人資産を担保に金融機関から資金を借り入れる「個人保証」も一般的。後継者は会社の負債も事実上引き継がなくてはならな

連権 関使用 型特許 金特 韓国企業から取得

ベッカー精工3月メド新製品

樹脂成型金型のベッカー精工(埼玉県東松山市、小泉秀樹社長)は韓国の金型関連メーカーから金型関連の特許の供与を受ける。特許は金型を熱しながら成型する技術で、成型後に発生するつき目を目立たなくする内

と、樹脂を固めてつくる成型品の精度を高められるという。

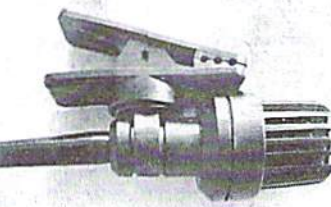
日本でも複数の大手部品メーカーが同種の金型を使う成型を取り入れているが、日本には特許の

「e-mold」金型は内部の電熱装置で金型の表面だけを加熱し、金型に樹脂材料を射出した後に金型全体を一気に冷却する。表面の温度だけが上昇しているため、冷却時間を早めることができ

健康食品などを販売するファーマ研究所(神戸市、木山富美子社長)は胸元につけるピンマイク型の除菌・抗ウイルス用の器具「写真II」を開発した。ピンマイク型の容器を胸元に付けて使用。内部の薬剤が空気中に発散し、顔の周囲の除菌効果が見込めるという。タクシーの運転手や小売店の販売員など、接客時にマスクを着用しにくい職種での需要を見込む。

ピンマイク? 実は除菌器具

ファーマ研究所が開発



で、細菌やウイルスのたんぱく質を酸化させて構造を変え、機能を低下させる働きがある。

二酸化塩素をクエン酸と

マスクほど目立たず

混ぜて直径15ミリの錠剤に加工、ピンマイクの形をした容器に入れ胸元に取り付ける。

空気中の水分などと反応して二酸化塩素が発散し、1錠につき5〜7日除菌作用が続くという。二酸化塩素には塩素臭があるため、他の芳香剤と混ぜて商品化する。

価格は容器と錠剤4錠のセットが2100円、5錠入りの詰め替え錠剤が1785円。初年度1万本の販

©ファーマ研究所